

# Projet de Territoire

# 21 > 26



G  
K I  
C A V V  
H  
G R A N D  
F C - R T C L Y  
S E I N E V  
B M I J È A V R E  
S V

# Atelier



**S’AFFIRMER COMME UN  
TERRITOIRE METROPOLITAIN  
INCONTOURNABLE**



# S'AFFIRMER COMME UN TERRITOIRE METROPOLITAIN INCONTOURNABLE



## Synthèse en image

(Extrait du film projet de territoire)



# S’AFFIRMER COMME UN TERRITOIRE METROPOLITAIN INCONTOURNABLE



**exige de :**

- *Valoriser les composantes incontournables au cœur de la métropole*
- *Agir pour un territoire productif et innovant*
- *Obtenir des projets de franchissement des coupures urbaines*
- *Révéler les lieux de destination du territoire*

*Commentaires et présentations d’actions structurantes du projet de territoire par les vices-présidents*



## OBJECTIFS DE L'ATELIER DES ÉLUS

- rappeler les constats partagés sur le thème de l'atelier
- expliciter les actions engagées par l'EPT auprès des communes
  
- échanger ensemble pour préciser les axes d'actions prioritaires de la mandature

## A VOTRE AVIS ?

Grand-Orly Seine Bièvre dans la Métropole du Grand Paris c'est : (Cocher les réponses qui vous paraissent exactes)

10% des habitants

15% de la surface

5% des entreprises

7% des emplois

une croissance en population 2X plus rapide

# 1<sup>er</sup> DÉBAT



- **Comment être à la fois un territoire industriel et productif et affirmer une ambition de transition écologique (économique sociale et solidaire, emplois non-délocalisables, responsabilité des acteurs) ?**
- **Quelles conséquences dans les politiques d'aménagement et de développement ?**

## **ECONOMIE : CONSTATS**

- **Un bon dynamisme économique** : un rythme de création d'entreprises supérieur aux autres territoires de la MGP et de l'Île de France (10 065 créations en 2019)
- **Une activité industrielle forte**, plus que dans le reste du territoire métropolitain (17 230 emplois)
- **45% d'emplois techniques** tous secteurs confondus
- **Plus d'ouvriers dans la population active** que dans l'ensemble du territoire métropolitain.



## **ECONOMIE : CONSTATS**

### **Un potentiel de développement considérable ...**

- 70 projets urbains
- Une offre de foncier économique la plus importante la MGP et de l'Île de France (près de 3 M de m<sup>2</sup>)
- Une accessibilité renforcée (+ 3 lignes +10 gares du GPE)
- Des domaines stratégiques et innovants (santé, transition écologique et énergétique, numérique ...) et de grands centres de recherche



**... mais une difficulté à réaliser l'adéquation et la rencontre entre la demande et l'offre d'emploi**

# **ECONOMIE : LES ACTIONS**

## **5 AXES D'UNE FEUILLE DE ROUTE EN DEBAT**

*« Un territoire engagé pour répondre à la crise et accompagner la transformation économique et écologique, au bénéfice des habitants »*

- **Conforter le tissu industriel existant en accompagnant son évolution vers l'industrie de demain et en renforçant les capacités foncières**
- **Vers une économie responsable sur les enjeux de la transition écologique et la création de nouveaux emplois**
- Soutenir la dynamique économique du territoire et renforcer l'accompagnement des entreprises et des porteurs de projet
- Anticiper et former aux nouvelles compétences
- Faire bénéficier les habitants des emplois du territoire

# ➔ ECONOMIE : UN NOUVEAU MODÈLE ?



*\*(Recherche Gilles Crague pour l'EPT)*

« **Un territoire industriel et productif** » : un positionnement pionnier et innovant de GOSB qui ouvre sur un renouveau de l'action économique mais avec quel modèle ?\*

## CONSTAT 1

### Les emplois techniques sont spécifiques au territoire

- 45 % des emplois sont techniques : ils sont surreprésentés dans le territoire, en particulier dans les secteurs non industriels (construction, services)
- 2 ouvriers sur 3 travaillent dans le secteur des services
- Forte technicité chez les indépendants avec une surreprésentation des artisans (et avec des dynamiques d'emploi positives)
- Surreprésentation de l'emploi reposant sur un fort savoir-faire technique : les BET, les activités de gestion de l'eau, de la construction.

# ➔ ECONOMIE : UN NOUVEAU MODÈLE ?



*\*(Recherche Gilles Crague pour l'EPT)*

«Un territoire industriel et productif » Un positionnement pionnier et innovant de GOSB qui ouvre sur un renouveau de l'action économique mais avec quel modèle ?\*

## CONSTAT 2

**Les emplois techniques (45% du total) sont au cœur de la transition écologique avec des « métiers verdissants »**

- La transition écologique est une reconfiguration des systèmes productifs et des compétences mobilisées
- Elle concerne les secteurs du bâtiment, du transport et de l'industrie qui sont au cœur du tissu économique de GOSB (et pas seulement les éco-activités comme gestion des déchets, agriculture bio...)
- Elle touche l'emploi et concerne une diversité de qualifications et de niveaux de diplôme.



# ➔ **ECONOMIE : LE MODÈLE DES BOUCLES D'ÉCO-DÉVELOPPEMENT ?**

**Une boucle d'éco développement** articule : la dimension productive locale d'un secteur d'activité avec les enjeux écologiques et le développement de nouvelles compétences pour l'emploi.

## **Conditions de réussite**

- L'existence de ressources locales
- La présence de capacités locales (entreprises, opérateurs publics)
- La contribution des activités à un enjeu régional ou national ou européen pour son rayonnement et des collaborations avec d'autres niveaux de gouvernement
- Des retombées directes sur la population et les acteurs locaux (emploi, bien-être...)
- La stimulation des boucles via la commande publique
- la coordination des actions menées au titre de compétences différentes

# ➔ ECONOMIE : L'ÉCO-DÉVELOPPEMENT

UNE BOUCLE DE  
**L'ÉCO-DÉVELOPPEMENT**  
**« CONSTRUCTION »**  
DANS GRAND-ORLY SEINE BIÈVRE :

## LES FONDEMENTS

### DES ANCRAGES LOCAUX

#### > Ressources économiques de la construction

- **18 000 emplois** (plus que le secteur industriel), mais avec des dynamiques opposées (forte décroissance vs légère augmentation)
- **Un poids dans l'emploi local** (+ qu'en Ile-de-France (6% et 5%).
- Construction de bâtiments = spécificité des emplois de GOSB
- Près de **3000 techniciens, 8000 ouvriers** (5000 dans l'industrie) 2016.
- **Forte technicité des emplois**, plus qu'en Ile-de-France ou en France
- L'emploi des artisans + 20% ; hausse des cadres et des techniciens
- Densité des flux de marchandises/matériaux + boucle locale

#### > Ressources institutionnelles locales

- « Éco-Campus du bâtiment-Grand Paris », ZAC Chérioux, Vitry-sur-Seine
- École Spéciale des Travaux Publics à Cachan;
- Centre des Hautes Études de la Construction à Arcueil

### DES ENJEUX SOCIO-ÉCOLOGIQUES FACTEUR DE RAYONNEMENT TERRITORIAL

- Ile de France : secteur de la construction = économie résidentielle privée; (sous-ensemble de la filière stratégique d'excellence  
**« Région - Ville durable et intelligente »** (SRDEII)
- Infrarégionale, 2 bassins d'emplois sur 24 cible leur orientation stratégique sur la construction
- Projet francilien **« construire au futur, habiter le futur »** lauréat de l'AP national  
**« territoires d'innovation »**
- Rénovation énergétique du bâtiment (6,7Mds€) = un des piliers du volet  
**« transition écologique »** (30Mds€) du plan national de relance



# ➔ ECONOMIE : L'ÉCO-DÉVELOPPEMENT

UNE BOUCLE DE  
**L'ÉCO-DÉVELOPPEMENT**  
**« AGRO-ALIMENTAIRE »**  
DANS GRAND-ORLY SEINE BIÈVRE :

---

**LES FONDEMENTS**

## DES FORCES TERRITORIALES

### > Ressources économiques

- La fabrication de produits alimentaires = 1<sup>er</sup> secteur industriel de GOSB avec près de 2800 emplois
- Présence de sièges sociaux, 5 établissements de plus de 100 salariés
- Une forte spécificité départementale : flux de produits agricoles et de produits alimentaires ; présence d'activités productives complémentaires

### > Ressources institutionnelles

- le MIN de Rungis et la SEMMARIS ; pépinière-incubateur « Rungis & co »
- projet de « Cité de la Gastronomie »

## DES ENJEUX SOCIO-ÉCOLOGIQUES FACTEUR DE RAYONNEMENT TERRITORIAL

- « Agriculture, agro-alimentaire et nutrition, sylviculture » = 1 des 7 filières stratégiques d'Ile de France (SRDEII)
- « de la fourche à la fourchette », une des 11 composantes du Pacte vert de la Commission Européenne



**VOTRE AVIS ?**



## **ECONOMIE : PROPOSITIONS EN DÉBAT :**

**Pour chacune des propositions suivantes qui concernent les boucles d'éco-développement du territoire vous diriez que vous êtes :**

Pas d'accord du tout avec cette proposition

Pas d'accord avec cette proposition

Mitigé sur cette proposition

D'accord avec cette proposition

Tout a fait d'accord avec cette proposition

Je ne peux pas me prononcer sur cette proposition



## **ECONOMIE : PROPOSITIONS EN DÉBAT :**

**1/ Les boucles d'éco-développement sont des réponses pertinentes aux défis d'un développement économique durable du Grand-Orly Seine Bièvre au service de ses habitants.**

**Vous êtes :**

Pas d'accord du tout avec cette proposition

Pas d'accord avec cette proposition

Mitigé sur cette proposition

D'accord avec cette proposition

Tout a fait d'accord avec cette proposition

Je ne peux pas me prononcer sur cette proposition

**VOTRE AVIS ?**

## **ECONOMIE : PROPOSITIONS EN DÉBAT :**

**2/ Le Grand-Orly Seine Bièvre doit fonder son rayonnement métropolitain sur le nouveau modèle que représente les boucles d'éco-développement.**

**Vous êtes :**

Pas d'accord du tout avec cette proposition

Pas d'accord avec cette proposition

Mitigé sur cette proposition

D'accord avec cette proposition

Tout a fait d'accord avec cette proposition

Je ne peux pas me prononcer sur cette proposition

**VOTRE AVIS ?**

## **ECONOMIE : PROPOSITIONS EN DÉBAT :**

**3/ Pour favoriser les boucles d'eco-développement, l'EPT et les communes doivent en faire une priorité d'action et un grand projet de la mandature.**

**Vous êtes :**

Pas d'accord du tout avec cette proposition

Pas d'accord avec cette proposition

Mitigé sur cette proposition

D'accord avec cette proposition

Tout a fait d'accord avec cette proposition

Je ne peux pas me prononcer sur cette proposition

**VOTRE AVIS ?**

***Echange à partir de vos avis***



## 2<sup>ème</sup> DÉBAT

# ➔ LE NUMÉRIQUE

**L'ambition numérique au service  
de qui : habitants ou GAFA ?**



# LE NUMERIQUE : LES CONSTATS

## OPPORTUNITES

- Organisation de travail
- Réduction des distances et continuité d'activités (médecine, enseignement, démarches administratives, commerce, culture, divertissement)
- Nouveaux métiers et des nouveaux emplois, besoin de nouvelles compétences
- De nouveaux modes relationnels
- Accroissement du volume de données : optimisation du pilotage des activités (conduite de programmes de transition énergétique et de rationalisation des ressources naturelles)

## RISQUES

- Nouvelles formes d'exclusion
- Ecart qualitatif entre nouveaux emplois qualifiés et précarité des non qualifiés
- Pollution matérielle et surconsommation énergétique
- Mauvaise maîtrise de la collecte et du traitement des données
- Cybersécurité et nouvelles formes de délinquance
- Poids global de l'économie de plateforme et perte de contrôle des pouvoirs publics sur leurs champs de compétences



# LE NUMERIQUE : LES CONSTATS

➤ **DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE** = une dimension **matérielle** (des ordinateurs, des serveurs, des réseaux de communication) + une dimension **immatérielle** (des données, des logiciels, des échanges d'informations et de connaissances).

➤ **AMBITIONS DE LA STRATEGIE NUMERIQUE VOLONTARISTE DE L'EPT**

- **une articulation des opportunités technologiques avec l'évolution des usages ET des attentes** (des citoyens, des entreprises, des services publics) pour construire **un territoire intelligent inclusif et responsable de l'environnement.**

Ex des services urbains innovants de type "smart city" en matière de gestion de l'eau, d'assainissement, de voirie, de gestion des déchets et de prévention des risques naturels

Ex un écosystème numérique public neutre et de confiance dans la collecte et le traitement des données

- **un appui et un soutien aux communes en ingénierie, appels à projets ou expertise technique.**

Ex des partenariats avec les communes et les syndicats informatiques comme le SIIM94 ou le SIPPPEC.

- **une place importante dans la plupart des compétences de l'EPT** : culture, voirie, développement économique, déchets.



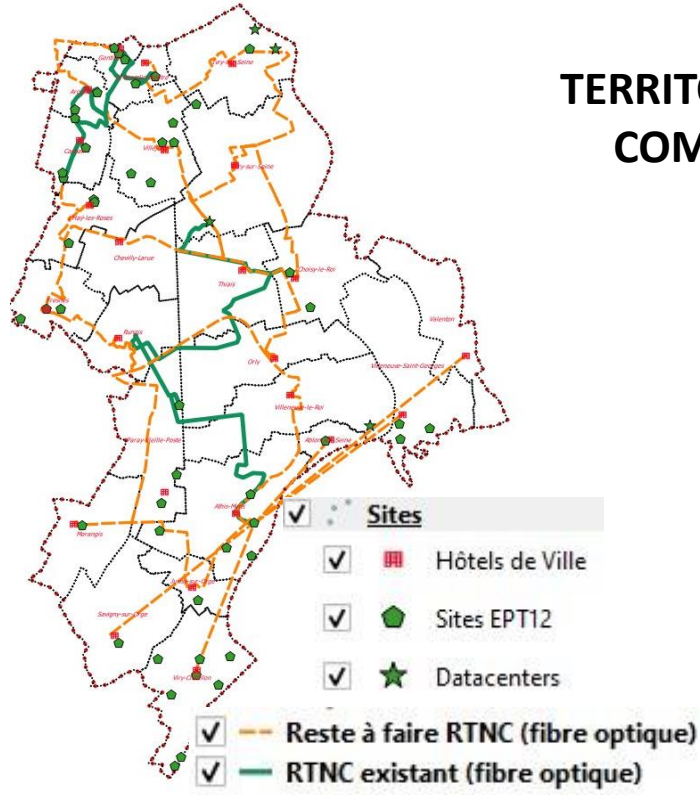
## ➔ LE NUMERIQUE : LES ACTIONS

- **4 AMBITIONS TERRITORIALES 2025** ( suite de l'AMI européenne « Digital cities challenge »):
  - Accompagner la transformation numérique, anticiper et sensibiliser à l'évolution des métiers
  - **Développer le très haut débit et les réseaux publics intelligents**
  - Concevoir, créer, animer un service territorial public de la donnée
  - Renforcer l'inclusion et l'autonomie des habitants
- **DES ENJEUX QUI S'IMPOSENT A L'EPT ET AUX VILLES**
  - Une logique de bassin et la nécessité de varier les échelles d'intervention
  - Disposer d'une dimension critique vis-à-vis des autres acteurs institutionnels ou privés de l'aménagement numérique du territoire
  - Optimiser les dépenses



# ➔ LE NUMERIQUE : LES ACTIONS DE L'EPT

## LE TRES HAUT DEBIT TERRITORIAL COMMUN



- Environ 80 Km de fibre optique et 80 sites
- Des débits de 1 Gb/s à 10 Gb/s entre sites
- Un fournisseur d'accès internet dédié EPT
- Un réseau mutualisable avec les hôtels de ville des 24 communes et les équipements municipaux
- Une augmentation significative du débit à coût constant. Un retour sur investissement en 2 ans
- Facturation à la consommation aux tarifs de gros
- Une architecture avec une résilience optimum
- Une offre mutualisable basée sur les réseaux d'initiative publique du SIPPAREC
- Un financement à hauteur de 50% au titre du fonds d'investissement métropolitain

## LE NUMERIQUE DANS LE PROJET DE TERRITOIRE : UN MOYEN D'ACTION IMPLICITE

Compétences EPT	Traductions numériques
Gestion des déchets / eau et assainissement / voirie	Optimisation de la collecte des données pour la gestion du service et la maintenance préventive des infrastructures : nouveaux réseaux de capteurs de mesure et d'objets urbains connectés
Développement de nouvelles pratiques artistiques et culturelles	Favoriser l'accès aux nouvelles ressources numériques et développement d'une offre pédagogique sur et avec les outils numériques
Développement économique	Utilisation d'une connectivité THD résiliente pour accompagner les nouvelles modalités de travail (télétravail, coworking, fablab)
Développement économique	Mise en place d'une plateforme collaborative web publique territoriale favorisant la mise en réseau et l'innovation ouverte
Habitat (encadrement des loyers et lutte contre l'habitat indigne et l'habitat privé dégradé)	Utilisation approfondie du système d'information géographique territorial et mobilisation des données publiques et d'intérêt général
Différentes formes de mobilisation citoyenne et de co-construction	Utilisation de solutions web participatives
Opérations de renouvellement urbain / Aménagement	Déploiement généralisé d'infrastructures de génie civil permettant le tirage de la fibre optique
Politique de la ville	Mise en œuvre d'espaces publics numériques dans les Maisons de la Justice et du droit pour renforcer les conditions d'accès aux droits
Politique de la ville / Equipements culturels	Lutte contre l'exclusion numérique : déploiement de médiateurs numériques dans les structures publiques de proximité
Environnement / Economie sociale et solidaire	Marché de matériels informatiques reconditionnés et mise en œuvre d'un circuit de réemploi des matériels non utilisés
Environnement / Patrimoine bâti	Amélioration de la performance énergétique du bâti par l'utilisation de capteurs de mesures et de logiciels de pilotage intelligent

# UNE AGENCE NUMERIQUE EN DÉBAT

**UNE AGENCE NUMERIQUE TERRITORIALE PERMET DE MUTUALISER DES MISSIONS D'ANIMATION, D'ENSEMBLIER ET DE DÉVELOPPEMENT DE PROJETS.**

**POUR VOUS SES MISSIONS PRIORITAIRES SONT** (à classer en fonction de vos priorités)

**VOTRE AVIS ?**

- Développer un dispositif de réemploi de matériels numériques et d'un groupement de commande de matériels reconditionnés
- Mettre en œuvre un service commun de la médiation numérique des agents publics locaux et d'actions d'inclusion numérique intégrées à l'échelle locale s'appuyant sur la coopération entre les structures communales et territoriales
- Partager des infrastructures pour le déploiement d'un réseau THD territorial public permettant de raccorder chaque ville
- Permettre la création d'un observatoire territorial en open data et système d'information géographique territorial commun
- Mobiliser différentes ressources en ingénierie en matière de prospection face au développement de nouvelles technologies (ex : 5G, IoT, big data) ou de nouvelles opportunités (appels à projets, co-financements, réseaux professionnels)

# UNE AGENCE NUMERIQUE EN DÉBAT

**IL FAUT CONFIER A L'EPT LE ROLE  
D'AGENCE NUMERIQUE TERRITORIALE.**

**VOTRE AVIS ?**

Je suis :

Pas d'accord du tout avec cette proposition

Pas d'accord avec cette proposition

Mitigé sur cette proposition

D'accord avec cette proposition

Tout a fait d'accord avec cette proposition

Je ne peux pas me prononcer sur cette proposition

***Echange à partir de vos contributions***



- Quels sont, selon vous, les 2 mots ou expressions qui résument le mieux les apports de cet atelier ?

# Atelier

➔ **ANTICIPER SUR LES  
EVOLUTIONS DE VI(LL)E**  
**SYNTHESE**

